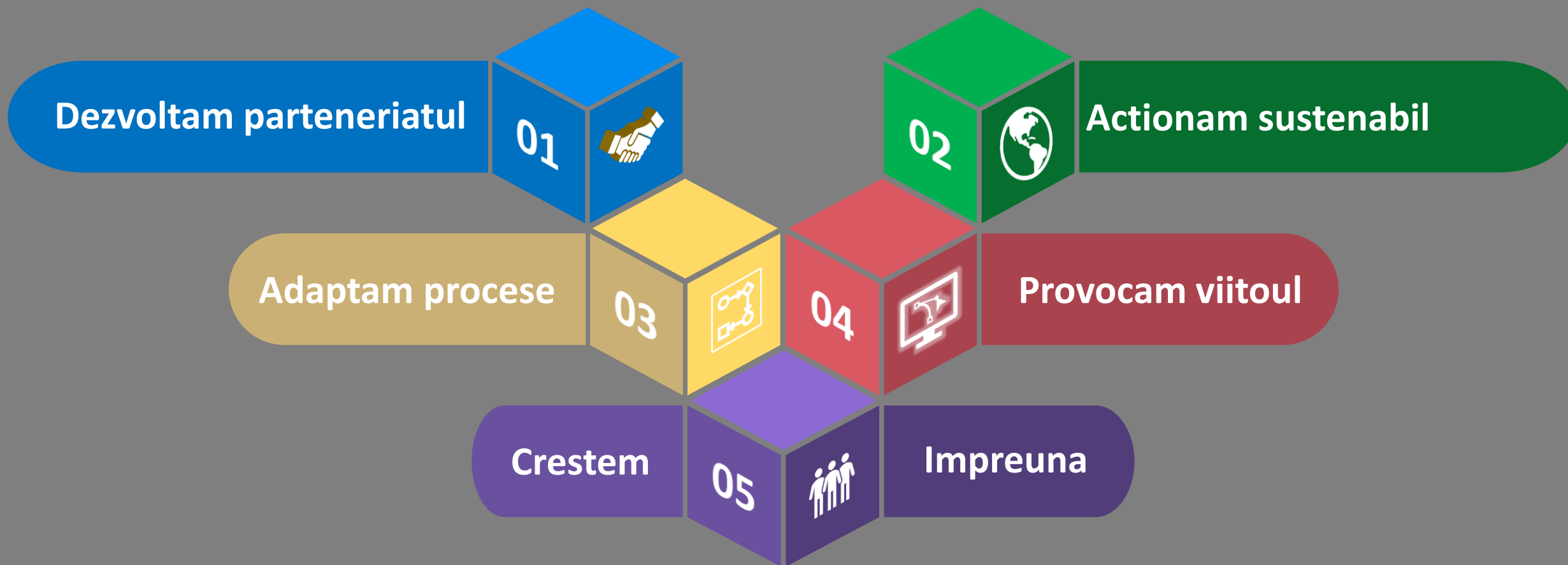


Strategiile SMW 2023 - 2025



Dezvoltam parteneriatul

01



Actionam sustenabil

02

Adaptam procese

03



Provocam viitorul

04



Crestem impreuna

05



2023 REALIZARI

- Satisfactia partenerului (Madirom) de la **84.8%** la **87.0%**
- Audit procese:
 - Procesul de vopsire- **B 97%**
 - Asamblare – plan de actiuni inchis– **B 86%**
- Audit furnizori nivel de la **D 33%** la **B 79%**
- OPEX nivel de la **D 40%** la **C 62%**
- HRP SMW auditor intern – Cristina Adam

2024 REALIZARI

- Plan de actiuni pentru mentinerea nivelului ridicat al satisfactiei partenerului (Madirom)
- Audit HRP in Aprilie - target **nivel B 100%**
- Audit Calitate in Octombrie - target **nivel B 88.4%**
- Audit Proces Asamblare Biciclete in Septembrie - **nivel B 98 %**
- Decizii comune pentru planul de investitii

2025 INITIATIVE

- Plan de actiuni pentru mentinerea nivelului ridicat al satisfactiei partenerului (Madirom)
- Audit OPEX in Martie – target **nivel B** – replanificare din Octombrie 2024
- Fisierul CPM – actualizat in fiecare semestru

Strategiile SMW 2023 - 2025

Dezvoltam parteneriatul



Actionam sustenabil



Adaptam procese



Provocam viitorul



Crestem impreuna



2023 REALIZARI

- Science Based Target Call to Action Commitment letter signed (November)
- 603 MWh energie electrica produsa cu ajutorul panourilor solare (16.7% din consumul nostru)
- Auditul Decathlon Managementul Deseurilor - 100% realizat in Novembrie
- Start colaborare cu compania COOL Planet

2024 REALIZARI

- Investitie panouri solare– ROI 3,6 ani – pana la 33% acoperit consumul
- Lac transparent – temperature scazuta de coacere
- Indicatori pentru consumul de Gaz si Curent
- Chiller-e externe Vopsitorie

2025 INITIATIVE

- Alte solutii pentru energii regenerabile (turbine de vant)
- Potential recuperarea caldurii din Vopsitorie – pentru o reducere a consumului de gaz cu 10%
- Panouri solare (adaugat 500kw – maximul necesar atins, aproximativ **43-47% acoperire**)
- Colaborarea cu Univestatile locale pentru auditul energetic

Strategiile SMW 2023 - 2025

Dezvoltam parteneriatul

01



Actioanam sustenabil

02

Adaptam procese

03



Provocam viitorul

04



Crestem impreuna

05



2023 REALIZARI

- Cresterea eficientei de asamblare – **2,3%** - proiecte de rebalansare
- Elasticitate - **27%**
- Sablarea cadrelor si furcilor din Olagnero
- Acuratatea stocurilor - **0,17%** versus **0,25%** target diferite
- HUB Flow – proiect cross docking
- SAV flow in Navigator

2024 REALIZARI

- Industrializarea a 19 modele noi
- Cresterea eficientei- **1,5%** - Echipa locala DKT implicata pentru colectarea timpilor standard
- Utilaj nou pentru sablare in Vopsitorie
- Optimizarea managementului NON conform

2025 INITIATIVE

- Industrializarea a 18 modele noi (proiectul - VAN RYSEL – importanta mare)
- Cresterea eficientei- de la 75% la **76.6%**
- Crestere OEE Vopsitorie- de la 84.9% la **86.5%**
- Linie (conveyor) pentru aplicare Stickere- cresterea eficientei, reducerea timpului de training – ROI **1.9 ani**

Strategiile SMW 2023 - 2025

Dezvoltam parteneriatul

01



Actionam sustenabil

02

Adaptam procese

03



Provocam viitorul

04



Crestem impreuna

05



2023 REALIZARI

- ADMANRI de la **D38%** la **D49%** (vizualizarea si managementul datelor– ERP Navigator)
- Training pentru constientizarea Industry 4.0
- Documentatia si plan de Recuperare Dezastre
- Activarea MFA (Multi Factor Authentication) - o Securitate ridicata a conturilor Office 365
- Solutie de inventariere computer Hardware and Software cu Windows agent
- Mentenanta predictive a echipamentelor din Vopsitorie (IFM Moneo software)
- Rotatie pozitii de lucru – urmarirea performante in SQL

2024 REALIZARI

- Filtrarea interna a retelei- Next Generation Firewall – Fortigate 100F (IoT, and OT)
- Accesul la servere critice si calculatoare cu 2FA (Cisco DUO)
- Access sigur la Wireless Office via RADIUS integrat cu AD si MFA
- Boarduri digitale pentru productie
- Colectarea datelor de la Liniile de asamblare
- Definirea nevoilor de scule electrice(colectare date) (Atlas Copco) pentru linii

2025 INITIATIVE

- Colectarea datelor de la utilajele Mach1 si Vopsitorie – via Ignition
- Info Kiosk – printarea/e-mail personal documentelor pentru angajatii SMW
- Optimizarea ERP Navigator (flows, procese, raportari)
- Relocare zona supermarket repere vopsite
- Audit ADMANRI – Target **nivel C**

Strategiile SMW 2023 - 2025

Dezvoltam parteneriatul



Actionam sustenabil



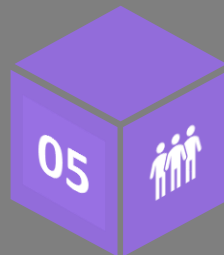
Am procese



Provocam viitorul



Crestem impreuna



2023 REALIZARI

- Rotatie personal de la **3.3%** la **2.7%**
- Imbunatatirea satisfactiei partenerului
- Matrice calificari – concentrate pe rotatia pozitiilor de lucru
- Workshopuri si traininguri pentru echipa de manageri si supervizori
- Campionat fotbal (X2), concurs Pescuit, Concurs Placinta de Halloween

2024 REALIZARI

- Introducerea unui nou schimb
- Rotatia pozitiilor in echipa de management
- Program dezvoltare leadership pentru SPV&TL
- Proiect leasing personal– impact pozitiv in costul pentru perioada Sep-Dec
- Implementarea procesului de discutii SPV – TL
- Pista Biciclete – Inchiderea buclei existente

2025 INITIATIVE

- Introducerea a 2 schimburi noi schimb
- Inchiderea echipamentelor “Utilaj taiere Furci” pentru a reduce zgomotul
- Plan de actiuni pentru cresterea satisfactiei angajatilor
- Program dezvoltare leadership pentru Mng&Spv&TL
- Proiect leasing personal– impact pozitiv in cost
- Proiect Teren Sport - Fotbal



COMUNICARE - INCREDERE - IMPLICARE

SMW este in totalitate implicat in:

**MISCAREA OAMENILOR PRIN
MINUNEA SPORTULUI**